

Ausgangssituation

zu den Aufgaben 23-500

Die ABC Produktions-GmbH, eine Tochtergesellschaft der ABC Mittelstand-Holding AG, entwickelt und produziert weltweit Fertigungsanlagen und roboterbasierte Automatisierungslösungen für Industrie- und Logistikunternehmen. Der Marktanteil des Unternehmens liegt derzeit bei 23 %.

Vor allem sichere Robotersysteme für die Mensch-Roboter-Kollaboration (MRK) sind nach Einschätzung des Unternehmens bereits heute zentraler Bestandteil für Industrie 4.0° — dabei assistiert der Roboter den Menschen unter anderem bei hohen Arbeitsbelastungen (z. B. Überkopfarbeiten) und ersetzt ihn also nicht.

Die ABC Produktions-GmbH ist im Bereich der roboterbasierten Automatisierungslösungen Innovations- und Technologieführer, möchte jedoch künftig mehr von globalen Trends mit vorhandenem Know-how profitieren. Dies erfordert Maßnahmen, das Unternehmen dahingehend neu zu positionieren. Im Rahmen der strategischen Neuausrichtung plant die ABC Produktions-GmbH, mittel- bis langfristig ihre Geschäftstätigkeit stärker zu diversifizieren und in neue Wachstumsmärkte einzusteigen, was mit erheblichen Investitionen verbunden ist.

Im Unternehmensleitbild ist derzeit folgendes Statement festgelegt: „Unsere Mission ist es, betriebliche Prozesse mit intelligenter Robotik zu unterstützen und einen Vorsprung für unsere Kunden zu schaffen.“ Im Hinblick auf die anstehende Neuausrichtung der Unternehmensstrategie steht dieses Mission-Statement zur Diskussion.

Die ABC Produktions-GmbH ist unter anderem nach DIN EN ISO 9001:2015 zertifiziert sowie nach der Eco-Management and Audit Scheme (EMAS) validiert. Ferner wurde ein Compliance-Managementsystem (nach DIN ISO 19600:2016) etabliert, mit dem das Unternehmen sein Bekenntnis zur Regelkonformität zum Ausdruck bringt.

Der Hauptsitz in Dresden beschäftigt 3.600 Mitarbeiter, weitere 4.000 Beschäftigte sind an den derzeitigen internationalen Standorten Tschechien, USA, Südafrika, Singapur, Indien sowie der Volksrepublik China tätig. Der Betriebsrat am deutschen Hauptsitz besteht aus 25 Betriebsratsmitgliedern, wobei der Betriebsratsvorsitzende und fünf weitere Betriebsratsmitglieder von der beruflichen Tätigkeit freigestellt sind.